

Rahvusoper Estonia

ARENGUKAVA 2025-2030



Eessõna

Alates 1913. aastast Tallinna südames omariikluse sümbolhoones asuv Rahvusooper Estonia on Eesti ainus ooperi- ja balletiteater ja märgiline institutsioon eesti kultuuriruumis.

Rahvusooper on oma seaduse alusel tegutsev avalik-õiguslik etendusasutus, suurim valdkondlik tööandja ning elav professionaalne etenduskunstiruum.

Rahvusooperi arengukava on strateegiline plaan, millest lähtutakse järgnevate aastate jooksul nii pikemas planeerimises, eelarve koostamisel kui igapäevases töös.

Arengukava lisad on strateegiliste eesmärkide selgitused ning üksikasjalikud rakenduskavad järgnevateks aastateks (koostatakse ja lisatakse järk-järgult).

Missioon

Rahvusooper Estonia tegutseb avalik-õigusliku institutsioonina lähtudes rahvusooperi seadusest ja ühiskondlikest huvidest ning kannab valdkondlikku vastutust klassikalise ooperi- ja balletiteatri arendamise ning kõrge kunstilise taseme hoidmise eest eesti kultuuriruumis.

Visioon

Rahvusoper on oma ajaloolises asukohas, kaasajastatud ja laiendatud hoones tegutsev:

- Eesti riigi visiitkaart ja eesti kultuuri lipulaev,
- Läänemere maade turismimagnet,
- suurim ja hinnatuim valdkondlik tööandja Eesti kultuurimaastikul,
- juhtiv publikuhariduse edendaja,
- eelistatud rahvusvaheline koostööpartner,
- kestlik, avatud ja ühiskonda kõnetav muusikateater, kuhu on tagatud ligipääs kõigile ühiskonnagruppidele.

Estoonlaste kandvad väärtused

- **Usaldusväarsus**
 - Me täidame oma sidusrühmade ootusi ja arvestame nende vajadustega.
 - Meie sõnumid ja teod lähevad kokku
- **Pühendumus**
 - Me tunneme tugevat sidet rahvusooperiga ning väärtustame siin töötamist.
 - Me teame, et iga estoonlase töö eesmärk on olla laval toimuva teenistuses.
- **Avatus**
 - Meie organisatsioon on elusorganism, st pidevas arengus.
 - Me suhtume alati kõigisse võimalikult personaalselt.

Strateegilised eesmärgid aastateks 2025–2030

1. Rahvusooper on rahvusvaheliselt tuntud ning hinnatud ooperi- ja balletiteater.
2. Tuginedes riigikogu otsusele on alanud rahvusooperi hoone juurdeehitus.
3. Rahvusooper on põhiline eesti muusikateatri algupärandite tellija, lavale tooja ning eestikeelse muusikateatri arendaja.
4. Rahvusooperi egiidi all tegutsevad silmapaistvad loojad.
5. Rahvusooper on sisulise sideme hoidja valdkondlike haridusasutustega.
6. Rahvusooper on Eesti juhtiv laste ja noorte teatriteadlikkuse tõstja, aktiivne teatripublikuhariduse edendaja ning publiku juurdekasvu tagaja.
7. Rahvusooper on kõigile ühiskonnagruppidele avatud ja ligipääsetav suurima külastatavuse ja külastajasõbraliku teenindusega teater ning eelistatuim kultuuriturismi sihtkoht Eestis.
8. Rahvusooper on kaasaegse töökeskkonnaga hinnatuim valdkondlik tööandja.
9. Rahvusooperi rahastamine on selgetel ja stabiilsetel alustel.
10. Suurendame keskkonnasäästu ning vähendame ökoloogilist jalajälge.

Lisa 1

Strateegiliste eesmärkide selgitused ja pikaajalised tegevused nende saavutamiseks

- **Rahvusooper on rahvusvaheliselt tuntud ning hinnatud ooperi- ja balletiteater.** Loo me rahvusvahelisi ühislavastusi, olles kas ise koostööprojekti juht või ühisprojektis osalev pool. Teeme vähemalt 1 ühisprojekti igal hooajal. Korraldame rahvusvahelisi väljasõite lavastuste ja kontsertidega vähemalt kord hooajas. Osaleme aktiivselt rahvusvahelistes katusorganisatsioonides (Opera Europa, RESEO, Positioning Ballet jt) ning tegeleme rahvusvaheliste suhete arendamisega.
- **Tuginedes riigikogu otsusele on alanud rahvusooperi hoone juurdeehitus,** mille tulemusena arendatakse välja uus ooperi- ja balletisaal, tõuseb lavastuste ja etenduste kvaliteet, tiheneb riigisisene ja rahvusvaheline koostöö, teater muutub linnaruumis avatud keskkonnaks ning kasvab rahvusooperi nähtavus ja mõju ühiskonnas. Viime läbi rahvusvahelise arhitektuurivõistluse ja teostame kõik vajalikud uuringud.
- **Rahvusooper on põhiline eesti muusikateatri algupärandite tellija, lavale tooja ning eestikeelse muusikateatri arendaja.** Hoolitseme selle eest, et tänu tihedale koostööle eesti heliloojatega jõuaks uudisteoste paremik esmalt just Rahvusooper Estonia lavale. Seisame hea selle eest, et lavastataks ka eesti autorite varasemat loomingut.

Lisa 1

Strateegiliste eesmärkide selgitused ja pikaajalised tegevused nende saavutamiseks

- **Rahvusooperi egiidi all tegutsevad silmapaistvad loojad** – heliloojad, dirigendid, kunstnikud, koreograafid, lavastajad, muusikud, lauljad, tantsijad –, kelle tegevusel tugineb rahvusooperi esinduslik kuvand. Kaasame oma tegevusse nii kodumaiseid talente, rahvusvaheliselt tunnustatud loomingulisi meeskondi, lavajõude kui heliloojaid.
- **Rahvusooper on sisulise sideme hoidja valdkondlike haridusasutustega.** Sõlmime valdkondlike haridusasutustega koostöölepingud, kaasame (üli)õpilasi oma lavastustesse. Kaasame lavastajaõppes olevaid üliõpilasi Estonia lavastusprotsessidesse, et nad omandaksid kogemusi muusikateatri lavastamise vallas. Loomme ühisprogramme ülikoolide ja erialakoolidega (orkestriakadeemia, ooperiakadeemia jm). Kaasame koole teatri igapäevatöösse ning loome praktikaprogramme interpretidele, tehnikutele jne.
- **Rahvusooper on Eesti juhtiv laste ja noorte teatriteadlikkuse tõstja, aktiivne teatripublikuhariduse edendaja ning publiku juurdekasvu tagaja.** Peame oluliseks muusikateatri tutvustamist kõigile vanusegruppidele. Kaasame noort publikut läbi mitmekesise haridustegevuse, et tutvustada ooperi-, balleti- ja muusikamaailma, tõsta teadlikkust ja tagada kultuuriteadliku publiku juurdekasv.

Lisa 1

Strateegiliste eesmärkide selgitused ja pikaajalised tegevused nende saavutamiseks

- **Rahvusooper on kõigile ühiskonnagruppidele avatud ja ligipääsetav suurima külastatavusega ja külastajasõbraliku teenindusega teater ning eelistatuim kultuuriturismi sihtkoht Eestis.** Ehitame valmis uue saali. Arendame atraktiivset repertuaari. Oleme nähtavad nii pildis, sõnas kui sotsiaalmeedias. Hoiame oma klienditeeninduse kõrget taset.
- **Rahvusooper on hinnatuim valdkondlik tööandja, kes tagab töötajatele nii professionaalsed töötingimused kui arenguvõimalused.** Rahvusooperis töötavad oma ala parimad spetsialistid. Juurdeehitusega tagame oma töötajatele paremad töö- ja olmetingimused. Viime rahvusooperi täistööajaga töötajate töötasu vähemalt riigi keskmise töötasu tasemele.
- **Rahvusooperi rahastamine on selgetel ja stabiilsetel alustel.** Analüüsime olemasolevat finantsolukorda ning teeme omapoolse ettepaneku või eelnõu rahastamise põhimõtete muutmiseks, et rahvusooperi riiklik tegevustoetus oleks seotud selge suhtarvuga riigieelarvesse ja kultuurivaldkonna tegevustoetustesse.

Lisa 1

Strateegiliste eesmärkide selgitused ja pikaajalised tegevused nende saavutamiseks

- **Suurendame keskkonnasäästu ja vähendame ökoloogilist jalajälge** läbi juurdeehituse kvaliteetse ruumiprogrammi, uuslavastuste väljatoomiseks kasutatavate materjalide taaskasutuse ning roheline kontori põhimõtete järgimise. Suurendame olemasolevate ruumide energiatõhusust ja kliimakindlust. Seame lavastusmeeskondadele 50% piiri lavakujunduse ja kostüümide loomiseks ostetavatele uutele materjalidele. Läheme üle roheline kontori keskkonnajuhtimissüsteemile.